

# Synthèse des travaux de la journée des associations



de la DREAL Provence-Alpes-Côte d'Azur  
du 27 novembre 2025

Quelles solutions pour renforcer la dynamique des associations  
environnementales : financement, démocratie participative, ancrage  
territorial au sein de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur ?



Depuis 20 ans la DREAL PACA réunit les associations environnementales de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur pour échanger autour de diverses thématiques, partager les bonnes pratiques et s'inspirer mutuellement. Cette rencontre, co-construite avec les têtes de réseaux du partenariat associatif de la DREAL, a permis d'aborder les difficultés conjoncturelles et structurelles rencontrées actuellement par le milieu associatif et d'identifier des pistes de solutions concrètes. Ainsi, dans le prolongement de cette journée, la DREAL et ses têtes de réseau proposent aux associations environnementales ce livret, en guise de soutien technique et de ressources utiles.

# 3 Ateliers Thématiques

Cette journée a réuni plus de 50 personnes qui ont pu partager leurs expertises, des retours d'expérience et des bonnes pratiques autour de 3 ateliers :



## Atelier 1 : Financements

Recherche et diversification de source et de financement pour assurer la pérennité des associations



## Atelier 2 : Participation Citoyenne

Comment intégrer plus efficacement les citoyens et les associations dans les décisions environnementales ?



## Atelier 3 : Synergies entre les acteurs

Renforcement de la collaboration entre les institutions et les associations



## La synthèse de ces travaux comprend :

- ◆ UN PANORAMA DE LA JOURNÉE illustré par Juliette VAUDRON, facilitatrice graphique ..... Page 4
- ◆ DES FICHES SYNTHÉTIQUES qui identifient quelques pistes de solution pour chacune des thématiques : financement, démocratie participative et synergies entre les différents acteurs (Asso/Etat, Collectivités)

### **Fiche 1 : Financements**

#### FICHE 1

- ◆ 1. OPTIMISER LE FONCTIONNEMENT DES SUBVENTIONS PUBLIQUES ..... Page 5
- ◆ 2. EXPLORER DE NOUVEAUX FINANCEMENTS ..... Page 6
- ◆ 3. MUTUALISER ET COOPÉRER ..... Page 7
- ◆ 4. SIMPLIFIER LES DÉMARCHES BANCAIRES
- ◆ 5. RENFORCER LA CONFIANCE ET LA GOUVERNANCE ..... Page 7
- ◆ 6. AUTRES PISTES

### **Fiche 2 : Participation citoyenne dans les décisions environnementales**

#### FICHE 2

- ◆ 1. DÉFINIR LE CADRE ..... Page 8
- 2. IMPLICATION DES ACTEURS
- 3. RÔLE DES COLLECTIVITÉS
- 4. FINANCEMENT ET MOYENS
- 5. CHANGEMENT CULTUREL
- 6. OUTILS ET MÉTHODOLOGIES
- 7. CADRE CONTRAIGNANT
- ◆ 8. SENSIBILISATION DES ÉLUS ..... Page 9
- 9. ESPACES DE MÉDIATION
- ◆ 10. POUVOIR D'AGIR ..... Page 10
- SYNTHÈSE DES ACTIONS PRIORITAIRES

### **Fiche 3 : Renforcement des synergies entre les différents acteurs (institution/asso).**

#### FICHE 3

- ◆ PROBLÉMATIQUES IDENTIFIÉES ..... Page 11
- OBJECTIFS VISÉS
- ◆ PISTES D' ACTIONS ..... Page 12
- ◆ EXEMPLES CONCRETS ..... Page 13



La rencontre fête ses 20 ans !

# PANORAMA DE LA JOURNÉE DES ASSOCIATIONS 2025

ORGANISÉE PAR LE PARTENARIAT ASSOCIATIF DE LA DREAL PACA

## CAP COLLECTIF :

### CE QUI NOUS RASSEMBLE

- Faire circuler l'information entre acteurs
- Comprendre nos contraintes communes
- Identifier des leviers d'action partagés



"Vous êtes les sentinelles environnementales de notre région."  
- F. CHAZE

Comment renforcer la dynamique des associations environnementales sur le territoire régional ?

## LES ASSOS ENVIRONNEMENTALES : UNE SANTÉ FRAGILE

"Le monde associatif doit réaffirmer son utilité sociale, sociétale et environnementale." - Y. GALLIEN

50%

des associations en difficulté financière

1/3

des associations employeuses sans solution financière

45%

de subventions en baisse

1/3

Des associations n'ont pas plus de 3 mois de trésorerie

## LES ATELIERS : TERRAIN D'ÉCHANGE FERTILE



"Ce que l'association produit, la ressource relationnelle, n'est pas une valeur substituable."  
- P. Gianfaldoni



COLLECTIVITÉS ↔ ASSOCIATIONS



### SIMPLIFICATION ADMINISTRATIVE

PLATEFORME UNIQUE + VEILLE PARTAGÉE

stabilité, nourrit, permet le travail

**FINANCEMENT**  
Donne de la stabilité et du temps pour se projeter.

fait circuler, partage les besoins, s'échange

**DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE**  
Deviend un espace d'échanges et de décisions partagées

connecte, renforce, augmente la résilience

**SYNERGIE TERRITORIALE**  
Est convertie en confiance et en engagements durable vers l'impact collectif

### DES OUTILS STRUCTURANTS DE LA MÉDIATION TERRITORIALE

Se projeter ensemble

CONCERTATION



CO-CONSTRUCTION

Décider ensemble

LA MISE EN RÉCIT DES TRANSITIONS PERMET DE PLANIFIER LES CONCERTATIONS SUR LE TERRITOIRE

"Les associations produisent une expertise territoriale précieuse dans la planification des transitions écologiques."  
- J. Boulet



### ANIMER LE DIALOGUE

Circulation des savoirs,  
Écoute active,  
Mobilisation citoyenne,  
Solutions locales co-construites.

"L'ambition morale doit redevenir notre moteur collectif : c'est elle qui redonne du sens, renforce la gouvernance et permet aux acteurs de construire une action durable."  
- Y. CHAÏB



### TRANSVERSALITÉ & INTERCONNAISSANCE

Améliorer la capacité d'échange avec les collectivités favorise :

- MUTUALISATION DE COMPÉTENCES ET RESSOURCES
- RECONNAISSANCE INSTITUTIONNELLE
- CO-CONSTRUCTION À L'ÉCHELLE LOCALE
- PLANS D'ACTION PARTAGÉS.

### LES ACTEURS DE CETTE JOURNÉE APPELLENT À :

Co-Construction Décision

Rencontres

Soutien à la médiation du territoire

LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE N'EST PAS PORTÉE PAR UN ACTEUR ISOLÉ. ELLE NAÎT D'UN ÉCOSYSTÈME D'INITIATIVES HUMAINES.



Facilitation Graphique réalisée par Juliette VAUDRON

### Références

Interventions : F. CHAZE (DREAL PACA), Y. GALLIEN (Mouvement associatif), P. GIANFALDONI (RIU-ESS / IFMA), J. BOULET (CGDD), Y. CHAÏB (DRAJES)



## ◆ 1. OPTIMISER LE FONCTIONNEMENT DES SUBVENTIONS PUBLIQUES

**Problèmes identifiés :** Délais de paiement flous, co-financement lourd, multiplicité des démarches administratives



### Co-construire une charte réciproque

#### COMMENT FAIRE ?

Clarifier : délai de réponse (2 mois max), suppression des 20% d'autofinancement.

#### CONTACT/RESSOURCE

Financeurs institutionnels (DRAJES, Région, DREAL, Collectivités)



### Simplifier les démarches administratives

#### COMMENT FAIRE ?

« Dites-le nous une fois » : demander un véritable CERFA unique et une plateforme type "AssoConnect".

#### CONTACT/RESSOURCE

Institutions



### Obtenir un calendrier prévisionnel

#### COMMENT FAIRE ?

Demander les dates des commissions et des versements

#### CONTACT/RESSOURCE

Technicien référent au sein des institutions



### Stabiliser les financements

#### COMMENT FAIRE ?

Demander des subventions pluriannuelles (3-5 ans).

#### CONTACT/RESSOURCE

Financeurs institutionnels



**Astuce :** Identifier un technicien privilégié dans chaque institution pour un suivi sur le long terme.

## ◆ 2. EXPLORER DE NOUVEAUX FINANCEMENTS

**Problèmes :** Dépendance aux subventions, accès difficile au mécénat.



### Cibler les fondations

#### COMMENT FAIRE ?

Utiliser une plateforme collective (ex : annuaire CRESS) ou "Un milliard pour la planète". Répertorier et mettre à jour un outil pour identifier les fondations

#### CONTACT/RESSOURCE

[CRESS PACA](#)



### Mécénat

#### COMMENT FAIRE ?

Solliciter des entreprises  
Mécénat financier  
défiscalisation 60%)  
- Mécénat en nature (don de l'entreprise type terrain, ...)  
- Mécénat de compétence (salarié mis à disposition)

#### CONTACT/RESSOURCE

Réseaux d'entreprises locales



### Fonds européens

#### COMMENT FAIRE ?

Créer des collectifs sur des dossiers de subventions européens : veille / accompagnement / suivi.

#### CONTACT/RESSOURCE

Fonds Leader, Erasmus, etc..



### Fonds de dotation collectif

#### COMMENT FAIRE ?

Mutualiser les ressources avec d'autres associations.

#### CONTACT/RESSOURCE

Juriste ou expert-comptable



**Astuce :** Les petites associations peuvent se tourner vers le mécénat local (ex : commerçants, artisans).



[Lien Docs](#)

### ◆ 3. MUTUALISER ET COOPÉRER

**Problèmes :** Concurrence, manque de moyens pour les petites structures..


 <p><b>Mutualiser les outils</b></p> <p><b>COMMENT FAIRE ?</b> Partager : logiciels de compta, bases de données, outils de com'.</p> <p><b>CONTACT/RESSOURCE</b> Autres associations du territoire</p>	 <p><b>Groupement d'employeurs</b></p> <p><b>COMMENT FAIRE ?</b> Embaucher à plusieurs (ex : 1 salarié pour 3 associations).</p> <p><b>CONTACT/RESSOURCE</b> <u>Avisé</u> <u>Le Mouvement associatif</u></p>	 <p><b>Mécénat groupé</b></p> <p><b>COMMENT FAIRE ?</b> organiser des sessions de rencontres entreprises/associations pour connaître et engager des projets ensemble.</p> <p><b>CONTACT/RESSOURCE</b> Réseaux d'entreprises (ex : Club RSE)</p>	 <p><b>DLA (Diagnostic Local)</b></p> <p><b>COMMENT FAIRE ?</b> Bénéficier de 5-6 jours de conseil gratuit (organisation, compta, outils. Etc.) : DLA peut déstabiliser une association.</p> <p><b>CONTACT/RESSOURCE</b> <u>CRESS</u> pour les asso régionales <u>France Active</u> pour les autres asso</p>	 <p><b>Collectifs thématiques</b></p> <p><b>COMMENT FAIRE ?</b> Répondre ensemble aux AAP (ex : environnement, jeunesse). en créant des espaces temps collectifs pour envisager des projets et dépôts communs</p> <p><b>CONTACT/RESSOURCE</b> Associations partenaires <u>ARBE (Panorama des acteurs)</u></p>
---	---	--	---	--

 **Astuce :** Guid'Asso offre un accompagnement global (contacts : SDJES ou Maisons des Associations).

### ◆ 4. SIMPLIFIER LES DÉMARCHES BANCAIRES

**Problèmes :** Taux défavorables, difficulté à obtenir des prêts.

 <p><b>Changer de banque</b></p> <p><b>COMMENT FAIRE ?</b> Privilégier les banques de l'ESS</p> <p><b>CONTACT/RESSOURCE</b> (Crédit Coopératif, banque postale, caisse d'Epargne, NEF, etc.)</p>	 <p><b>Négocier en groupe</b></p> <p><b>COMMENT FAIRE ?</b> Mutualiser les demandes pour obtenir de meilleurs taux.</p> <p><b>CONTACT/RESSOURCE</b> Autres associations</p>	 <p><b>Éviter les découverts</b></p> <p><b>COMMENT FAIRE ?</b> Préférer un prêt</p> <p><b>CONTACT/RESSOURCE</b> Conseiller bancaire</p>	 <p><b>Assurance faillite</b></p> <p><b>COMMENT FAIRE ?</b> Couvrir les salariés en cas de difficultés.</p> <p><b>CONTACT/RESSOURCE</b> Courtier en assurances</p>
--	---	---	--

 **Astuce :** Voir le classement des banques responsables : <https://www.amisdelaterre.org/wp-content/uploads/2017/03/guide-banque-web.pdf>

## ◆ 5. RENFORCER LA CONFIANCE ET LA GOUVERNANCE

Problèmes : Saupoudrage des subventions, manque de reconnaissance.



### Charte de bonnes pratiques

#### COMMENT FAIRE ?

Clarifier les compétences des institutions (État, Région, Métropole, villes, EPCI)

#### CONTACT/RESSOURCE

Partenaires institutionnels



### Budget participatif

#### COMMENT FAIRE ?

Renforcer les instances communes

#### CONTACT/RESSOURCE

Collectivités



### Valoriser l'impact

#### COMMENT FAIRE ?

Mesurer et communiquer les retombées (rapports annuels, réseaux sociaux)

#### CONTACT/RESSOURCE

Chargé de communication, presse locale, journaux, radios



### Impliquer les adhérents

#### COMMENT FAIRE ?

Campagnes de recrutement (parrainage, événements)

#### CONTACT/RESSOURCE

Bénévoles  
Je veux aider

## ◆ 6. AUTRES PISTES



### TVA

#### COMMENT FAIRE ?

Extraire les asso de la réforme de la TVA proposant un abaissement du seuil de franchise

#### CONTACT/RESSOURCE

DRFIP (Alexandra Viel : référent asso)



### Aides aux salariés

#### COMMENT FAIRE ?

Demander des subventions pour du matériel (fauteuils, équipements)

#### CONTACT/RESSOURCE

Institutions et Collectivités, Direccte



### Convention Collective ECLAT

#### COMMENT FAIRE ?

À explorer (se renseigner auprès des têtes de réseau pour des formations)

#### CONTACT/RESSOURCE

Réseaux associatifs OPCO

### Ressources Utiles

#### PLATEFORMES :

[OUI Sub \(Hello Asso\)](#)

[Guidasso](#)

#### SUBVENTIONS :

[FDVA](#)

### Accompagnement ESS

[France Active PACA](#)

[CRESS PACA](#)

[AVISE](#)

[Mouvement associatif](#)

## 1- DÉFINIR LE CADRE

### BESOINS / ENJEUX

Clarifier les processus (co-construction, concertation, consultation, information).

#### ✓ SOLUTIONS / LEVIERS

Établir un schéma de concertation transparent avec des règles claires.

#### EXEMPLES / OUTILS

Charte de participation citoyenne, Convention d'Aarhus.

#### ✗ PIÈGES À ÉVITER

Confusion entre consultation et co-construction (la consultation seule ne suffit pas).

## 2- IMPLICATION DES ACTEURS

### BESOINS / ENJEUX

Impliquer citoyens, associations, élus et experts dès l'amont.

#### ✓ SOLUTIONS / LEVIERS

Recueil des besoins en amont des réunions publiques pour créer de la confiance.

#### EXEMPLES / OUTILS

Ateliers citoyens, enquêtes préliminaires.

#### ✗ PIÈGES À ÉVITER

Décisions prises sans consultation préalable.

## 3- RÔLE DES COLLECTIVITÉS

### BESOINS / ENJEUX

Les collectivités peuvent être un frein ou un levier.

#### ✓ SOLUTIONS / LEVIERS

Faciliter la mise en relation des acteurs

#### EXEMPLES / OUTILS

Panorama des acteurs (ARBE)

#### ✗ PIÈGES À ÉVITER

Dichotomie entre décisions des élus et avis citoyens.

## 4- FINANCEMENT ET MOYENS

### BESOINS / ENJEUX

Manque de moyens pour les associations et les institutions.

#### ✓ SOLUTIONS / LEVIERS

Renforcer les financements pour les associations de terrain et les espaces de dialogue.

#### EXEMPLES / OUTILS

Subventions dédiées, partenariats publics-privés.

#### ✗ PIÈGES À ÉVITER

Dépendance aux financements publics (risque de perte d'indépendance).

## 5- CHANGEMENT CULTUREL

### BESOINS / ENJEUX

Sortir de la logique du "pouvoir électoral" comme seule légitimité.



#### SOLUTIONS / LEVIERS

Démocratie permanente : impliquer les citoyens au-delà des élections.

#### EXEMPLES / OUTILS

Budgets participatifs, jurys citoyens.



#### PIÈGES À ÉVITER

Légitimer toutes les décisions par le seul vote.

## 6-OUTILS ET MÉTHODOLOGIES

### BESOINS / ENJEUX

Manque de connaissances sur les dispositifs légaux et méthodologies.



#### SOLUTIONS / LEVIERS

Former les acteurs (élus, citoyens, agents) aux outils de concertation.

#### EXEMPLES / OUTILS

Guides ADEME, Convention d'Aarhus, loi sur la démocratie participative.



#### PIÈGES À ÉVITER

Méconnaissance des cadres légaux existants.

## 7- CADRE CONTRAIGNANT

### BESOINS / ENJEUX

Avis citoyens peu pris en compte dans les décisions finales.



#### SOLUTIONS / LEVIERS

Instaurer des mécanismes contraignants pour intégrer les retours du public.

#### EXEMPLES / OUTILS

Comités de suivi citoyens avec pouvoir consultatif/délibératif.



#### PIÈGES À ÉVITER

Consultation sans suite concrète.

## 8- SENSIBILISATION DES ÉLUS

### BESOINS / ENJEUX

Manque de sensibilisation des élus aux enjeux de la concertation.



#### SOLUTIONS / LEVIERS

Former et accompagner les élus sur les bonnes pratiques de dialogue environnemental.

#### EXEMPLES / OUTILS

Label « Territoire durable , une COP d'avance » ARBE, URPIE FNE



#### PIÈGES À ÉVITER

Décisions unilatérales sans concertation.

## 9- ESPACES DE MÉDIATION

### BESOINS / ENJEUX

Manque d'espaces pour démocratiser les savoirs et créer du lien.

#### ✓ SOLUTIONS / LEVIERS

Créer des espaces informels (cafés-débats, rencontres) pour recréer de la confiance.

#### EXEMPLES / OUTILS

Cafés citoyens, forums ouverts.

#### ✗ PIÈGES À ÉVITER

Réunions publiques trop formelles et peu inclusives.

## 10-POUVOIR D'AGIR

### BESOINS / ENJEUX

Donner aux citoyens les moyens d'agir concrètement.

#### ✓ SOLUTIONS / LEVIERS

Saisir les opportunités pour faire vivre la concertation (dispositifs comme les Aires Éducatives).

#### EXEMPLES / OUTILS

Aires Éducatives, Ateliers Citoyens ABC

#### ✗ PIÈGES À ÉVITER

Participation symbolique sans réel pouvoir d'action.

### ◆ SYNTHÈSE DES ACTIONS PRIORITAIRES



#### STRUCTURER LA CONCERTATION

Définir un schéma clair, former les acteurs, utiliser des outils légaux.



#### RENFORCER LES MOYENS

Financer les associations, créer des espaces de dialogue, outiller les collectivités.



#### CHANGER LES PRATIQUES

Sortir de la logique électorale, instaurer une démocratie permanente.



#### RENDRE LA PARTICIPATION EFFECTIVE

Créer des cadres contraignants, intégrer les avis citoyens dans les décisions.



#### SENSIBILISER ET FORMER

Former élus et citoyens, promouvoir les bonnes pratiques (ex. : ARBE).

## PROBLÉMATIQUES IDENTIFIÉES



**Manque de réactivité des** institutionnels face aux demandes des associations.



**Flou sur les interlocuteurs** : difficultés à identifier les bons contacts au sein des institutions.



**Déséquilibre de communication** : les associations peinent à faire remonter leurs besoins ou à obtenir des retours concrets.

## OBJECTIFS VISÉS



**Fluidifier les échanges** (réponses rapides, canaux clairs).



**Clarifier les rôles** (qui contacter pour quel sujet ?).



**Créer des mécanismes de collaboration** pérennes (ex : groupes de travail mixtes). Développer les synergies associatives et mettre en place des consortiums d'associations.

◆ PISTES D' ACTIONS :



### CARTOGRAPHIE

#### ACTIONS PROPOSÉES

créer un annuaire partagé des interlocuteurs institutionnels (par thèmes : subvention, logistique...)

#### ACTEURS CONCERNÉS

Institutions + Associations

#### OUTILS/EXEMPLES

Plateforme collaborative, fichier partagé.



### POINTS DE CONTACT

#### ACTIONS PROPOSÉES

Désigner des agents-référents dédiés dans chaque institution pour les associations.

#### ACTEURS CONCERNÉS

Institutions (mairies, État, etc.)

#### OUTILS/EXEMPLES

Fiche de poste claire avec coordonnées et délais de réponse attendus.



### CANAUX DE COMMUNICATION

#### ACTIONS PROPOSÉES

Mettre en place des réunions régulières (trimestrielles) et une boîte mail unique pour centraliser les demandes.

#### ACTEURS CONCERNÉS

Institutions + Associations

#### OUTILS/EXEMPLES

Calendrier partagé + adresse type : [contact-asso@institution.fr](mailto:contact-asso@institution.fr).



### PRÉSENCE SUR LE TERRAIN

#### ACTIONS PROPOSÉES

Mettre en place des temps de terrain partagés

#### ACTEURS CONCERNÉS

Institutions + Associations

#### OUTILS/EXEMPLES

Immersion chez les associations, visites apprenantes



### FORMATION

#### ACTIONS PROPOSÉES

Organiser des ateliers courts pour expliquer les procédures institutionnelles aux associations (ex : appels à projets) et réciproquement.

#### ACTEURS CONCERNÉS

Institutions (formateurs)

#### OUTILS/EXEMPLES

Webinaires ou guides pratiques (FAQ, tutoriels vidéo).



## VALORISATION

### ACTIONS PROPOSÉES

Rendre visible les projets stratégiques et opérationnels

### ACTEURS CONCERNÉS

Institutions + Associations

### OUTILS/EXEMPLES

Projets d'activités des asso  
Stratégies partenariales des institutions



## ESPACES DE DIALOGUE

### ACTIONS PROPOSÉES

Créer un répertoire des dispositifs de concertation  
Mettre en place des comités annuels de financeurs

### ACTEURS CONCERNÉS

Institutions + Associations

### OUTILS/EXEMPLES

Fichier partagé  
Calendrier partagé

## ◆ EXEMPLES CONCRETS :

Plateforme « **Panorama des acteurs de la sensibilisation et de l'éducation à la transition écologique** » (ARBE) :

Outil permettant de rechercher des structures associatives pouvant accompagner les collectivités dans la mise en œuvre d'actions de mobilisation

**Plateforme**



**Journée des associations de la DREAL** : rencontre annuelle co-organisée avec les têtes de réseaux associatifs offrant un moment précieux pour échanger, partager des expériences, valoriser des projets.

**Journée des associations**



les concertations régionales de la CORAC, le séminaire du Pôle InPACT.  
Les rencontres régionales de l'URCPIE, le forum biennal des outils pédagogiques du Graine PACA

**Le guide des ressources du REVEIL84**

**Atlas du réseau du Graine**

